

82.
RUDABÁNYAI VÁROSÜZEMELTETŐ NONPROFIT KFT

3733 Rudabánya, Óvoda út 7. sz.

Adósz: 21906963-2-05

Számla sz: 55400273-11034490

Cégjegyzék sz: 05-09-017007

Beszámoló a Rudabányai Városüzemeltető Nonprofit Kft. tevékenységéről

Készítette: Dojcsák Ádám

ügyvezető

Kelt: Rudabánya, 2020. augusztus 3.

Rudabányai Városüzemeltető Nonprofit Kft

3733 Rudabánya, Óvoda út 7. sz.

Telefon: 48/820-384

Mobil: +36-30/942-73-24

RUDABÁNYAI VÁROSÜZEMELTETŐ NONPROFIT KFT

3733 Rudabánya, Óvoda út 7. sz.

Adósz:21906963-2-05

Számla sz: 55400273-11034490

Cégjegyzék sz: 05-09-017007

Beszámoló 2020.05.1-től

2020. május 4-én kezdtem meg munkásságomat a Rudabányai Városüzemeltető Nonprofit Kft ügyvezetőjeként. Az első munkanapom után-, mely abszolút a helyszín, a kollégák megismeréséről szólt-, kedden már személyes találkozóra mentem a Kft akkori könyvelőjéhez, Simon Gábornéhoz. Mivel érdekelt a cég anyagi helyzete elkértem tőle a könyvelési adatokat. Az azóta már ismert számadatok (melyek a mellékletben is szerepelnek) sajnos nem csak nekem, hanem a városvezetés számára is újdonságként szolgált, ugyanis eddig nem volt az előző cégvezetés részéről kommunikálva, hogy ilyen mértékű adósságot halmozott fel, mely jelentős része a Nemzeti Adó- és Vámhivatal felé volt, ezáltal inkasszálták a cég számláját. Bár a Covid 19 elnevezésű vírusnak köszönhetően egy ideig befagyasztották a számlák inkasszállását az országban, ez csak pillanatnyi lélegzetvételhez juttatta a Városüzemeltetést.

1. Átadás-átvétel

A könyvelővel való találkozás után a következő napokban elkezdődött az átadás átvétel folyamata. A volt Ügyvezető Asszony, Kovácsné Sípos Tünde által átadott eszköz és anyaglistákat személyesen mértem fel, mely a valósághoz képest mutatott némi eltérést. A nagyértékű gépek és járművek közül megvolt mindegyik, mely a listában szerepelt, a kisgépek esetén előfordult 1-2 esetben, hogy már használhatatlansága miatt már csak alkatrészként hevert a raktárban, illetve találtam néhány elektromos kéziszerszámot is a kutakodásom során, melyeket nem találtam meg a kapott listában.

A járművek esetében el kell mondanom, hogy kevés hasonló méretű településüzemeltetési cég rendelkezik ilyen gépparkkal, mint a Rudabányai Városüzemeltető Kft, viszont ezek

RUDABÁNYAI VÁROSÜZEMELTETŐ NONPROFIT KFT

3733 Rudabánya, Óvoda út 7. sz.

Adósz:21906963-2-05 Számla sz: 55400273-11034490 Cégjegyzék sz: 05-09-017007

szemrevételezésénél derült ki, hogy néhány jelenleg használhatatlan állapotban van (pl.: kistraktor, úthenger), illetve a maradék esetében műszaki problémák merülnek fel (MTZ traktornál olajcsöpögés, az Iveco teherautó esetében kuplung problémák, a Fiat Ducato hetek óta az autószerelőnél volt már akkor is (melyet csak júliusban kaptunk vissza)). A cég jelenlegi anyagi helyzete miatt csak a legégetőbb problémák kijavítására volt lehetőségünk, de több gépjárműnél is esedékes lenne egy teljes generál.

Az átadás-átvétel során bejártam az összes olyan ingatlant, mely köthető valamilyen úton-módon a Városüzemeltető Kft-hez. Így az Óvoda utcán, Petőfi utcán, Gvadányi utcán található telephelyeket, a fóliasátor és szabadföldi mezőgazdasági területeket, a Neszményi házat, az állattartó telepet, valamint természetesen a Ruda Hotelt. Az utóbbi esetében ellenőriztem a szobák minőségét, tisztaságát. Azok állapota abszolút kielégítő volt, és a bejárás során kiderült, hogy további potenciál is rejtőzik a Hotel épületében, elég, ha csak arra gondolok, hogy további szobák felújítására is lenne lehetőség, mellyel növelhetnénk a kapacitást.

2. Közmunkaprogramok

2.1. START

Rudabánya Város Önkormányzata a 2020/2021-es évben 106 főt pályázott meg a START munkaprogram keretein belül, ezen kívül kétszer 10 fő hosszútávú közfoglalkoztatotti programot is elindított. Az összlétszám ezáltal, melyet a Rudabányai Városüzemeltető Nonprofit Kft. irányít 136 fő, melyből néhányan intézményeknél lettek elhelyezve (pl.: konyha, művelődésház). A START programon belül 3 csoportra oszlanak az emberek: a helyi sajátosságra épülő programra, a szociális illetve a mezőgazdasági programra vannak felosztva.

Ennek keretein belül több feladatot is megpályázott az előző vezetés, melyek egy része elkészült. Ilyen volt a szociális programban a Kossuth úton és a Szabadság téren megépített buszváró, az ehhez kapcsolódó árok betonelemekkel való ellátása, Rudabánya belterületén mintegy 0,5 hektárnyi árok iszaptalanítása, takarítása (ez még folyamatban van), valamint 350m² járda felújítása a piactér sarkától a tűzoltószertárig a Petőfi úton. Ezt a munkát augusztus végén, szeptember elején

RUDABÁNYAI VÁROSÜZEMELTETŐ NONPROFIT KFT

3733 Rudabánya, Óvoda út 7. sz.

Adósz:21906963-2-05 Számla sz: 55400273-11034490 Cégjegyzék sz: 05-09-017007

tervezzük megindítani. Ez utóbbi munkákat támogatja a helyi sajtóságokra épülő program, ami betonelemek gyártását pályázta meg.

A mezőgazdasági programnak több eleme is van. Ilyen a fóliasátorban való növénytermesztés, konyhakerti és szabadföldi növénytermesztés, illetve a szántóföldi talajelőkészítés, vetés, aratás (az utóbbi a parlagfű elburjánzása miatt meghiúsult) . Ezen kívül az állatfarmon lévő állatok ellátása érdekében állatgondozási feladatokra is nyújtottak be pályázatot, mely a tápon, és terményen kívül az állatorvosi költségeket is magában foglalja.

2.2. Hosszútávú közfoglalkoztatotti programok

A két, egyenként 10 fős programban, melyek április 1-től, illetve június 1-től indultak szeptember 30-áig tartanak (az információim szerint ezt majd február 28-áig meg lehet majd hosszabbítani). Ebben a programban a művelődésház földszinti WC-jének a felújítása szerepel. A munkálatok elkezdődtek, a bontási részével elkészültünk. A további felújításokat végző vállalkozóval való megbeszélés után folytatódnak a munkák, mely a burkolást, a csövek valamint a wc kagylók, tartályok piszoárok és csapok cseréjét tartalmazza.

2.3. Tapasztalatok, elképzelések

Az első napok tapasztalatai már előre sejtették, hogy a fegyelem egyes brigádok esetében igen laza. Az addigi metódusok, mely szerint többé kevésbé szabadon „jöttek-mentek” a közfoglalkoztatottak túlmutatott a jószándékon. Ezen dolgok megszüntetése, és a közfoglalkoztatottak munkavégzésének keretek közé szorítása egy hosszabb folyamat, mely már elkezdődött, de korántsem fejeződött be. A laza fegyelem egyik legjobb indikátora, hogy az alkohol fogyasztás miatt több ember is szóbeli, vagy írásbeli figyelmeztetésben részesült, sőt, sajnos szerződést is kellett felbontani a munkahelyen tapasztalt italozás miatt.

Találkoztam néhány hibás döntéssel, amit mindenképpen meg kell, vagy meg kellett változtatni. Az egyik ilyen rossz rendszer a havi bérek hétköznapi kifizetése volt. Ez megváltozott,

RUDABÁNYAI VÁROSÜZEMELTETŐ NONPROFIT KFT

3733 Rudabánya, Óvoda út 7. sz.

Adósz: 21906963-2-05 Számla sz: 55400273-11034490 Cégjegyzék sz: 05-09-017007

ugyanis készítettem egy listát, mely egyértelműen leírja, hogy a program lejártáig mely napokon lesz fizetés. A törvényi szabályozás kimondja, hogy minden hónap 10-éig ki kell fizetni a közfoglalkoztatottakat, ez a törvényben megjelölt időpontig meg is fog történni, de csakis pénteki napon, így csökkentve annak az esélyét, hogy a következő napon megcsappant létszám jelenjen meg munkakezdetre. Ennek visszaszorítása érdekében szondákat szereztem be, és már történt is szondáztatás.

Az első hónapban tapasztaltam, hogy a dolgozók, ha nem jöttek valamilyen indok miatt, nem is jelezték azt sem a csoportvezetők, sem felém, így a napi tervezés igen nehézkes volt. A már eddig is működő „hiány” rendszerét kiterjesztettük annak érdekében, hogy ez a magatartás pozitív irányba változzon. Sajnos vannak olyan dolgozók, akiket ez sem ijesztett el, viszont azon közfoglalkoztatottak, akik rendszeresen elkövették ezt, leszámoltatásra kerültek.

A szakmunkás gárda vegyes képet mutat. Egyes szakmunkásaink megbízhatóak, és igényes munkát adnak ki a kezükből, de sajnos van közöttük megbízhatatlan, akinek vagy a jelenléttel, vagy az elvégzett munka minőségével van probléma. Ahhoz hogy komolyabb vállalkozási tevékenységet tudjunk végezni megbízható villanyszerelőre, kőművesre, csőszerelőre lenne szükség, valamint teherautó sofőr utánpótlásról is gondoskodnunk kell. A festő és asztalos munkák területén a körülményekhez képest jelenleg stabil a munkavégzés minősége.

Egy másik tényező, ami nehezíti a munkánkat, és nem segíti elő a fegyelmet az a szerződések hossza. Jelenleg minden közfoglalkoztatott, aki a START programban szerepel megkapja az éves szerződését. Amennyiben csak a legkiemelkedőbb kollégák kaphatnák ezt meg, és a többiek 3 maximum 6 hónapos szerződést kapnának, akkor talán nagyobb lenne a verseny a bent maradásért, mivel adott esetben 3 hónap múlva felülvizsgálnánk az illető tevékenységét, és ha nem tartanánk megfelelőnek, akkor nem hosszabbítanánk meg a szerződésért. Ez eredményezhet egy egészséges versenyt a munkahelyért.

RUDABÁNYAI VÁROSÜZEMELTETŐ NONPROFIT KFT

3733 Rudabánya, Óvoda út 7. sz.

Adósz:21906963-2-05

Számla sz: 55400273-11034490

Cégjegyzék sz: 05-09-017007

3. Elvégzett munkák

3.1.

Érkezésem óta nem csak a START-ban megpályázott munkálatok folytak, hanem egyéb, önkormányzat által kezdeményezett munkák is, mint például a játszótéri elemek elkészítése, valamint ezen játékok helyszíni telepítése, ami folyamatban van. Az önkormányzati intézmények karbantartása szintén ránk hárult, a teljesség igénye nélkül csak néhány karbantartási munka:

- Konyhában a szellőző javítása,
- A konyha pincéjéből víz szivattyúzása
- Iskolában ereszcsonna felhelyezése
- Ruda-Parkban záruk, ajtók javítása
- Ruda Parkban a homokozó deszkáinak javítása
- Hivatalban záruk, ajtók javítása
- Művelődési házban csap javítása

3.2. Vállalkozási tevékenységek

A Képviselő Testület, valamint Polgármester Úr elképzelése szerint a KFT-nek növelnie kell a különböző vállalkozásokból befolyt összeget, ami javítja a működési mutatókat, így ebben az irányban történt pozitív elmozdulás. Jelentős bevételt jelentett a tavaszi és nyári hónapok során a térkő gyártásából befolyó összegek. Ezen kívül megrendelésre is készítettünk kisebb földmunkákat, költöztetésben vettünk részt a teherautókkal, valamint különböző asztalos és ácsmunkákat végeztünk, mint: elötető készítése, kutyaház készítése, kerítés lécek elkészítése, és fa gyalulás.

Elképzeléseim szerint ebben az irányban kellene tovább haladni, mert komolyabb építőipari munkákat a jelenlegi gárdával sajnos nem tudunk felvállalni. A jövőben szeretnénk olyan faipari termékeket is gyártani, ami kelendő a piacon, ilyen ötletként merült fel a sörasztal, és sörpad gyártása, vagy kerti bútorok készítése. A prototípus elkészülte után a már eddig elkészült munkák fotóival együtt kitennénk az internetre, ezzel hirdetve az általunk elvégzett munkát, bízva abban, hogy eddigi

RUDABÁNYAI VÁROSÜZEMELTETŐ NONPROFIT KFT

3733 Rudabánya, Óvoda út 7. sz.

Adósz:21906963-2-05 Számla sz: 55400273-11034490 Cégjegyzék sz: 05-09-017007

ügyfeleink köre bővülni fog. Ehhez a körhöz tartozik nyílászárók teljeskörű kivitelezése, a gyártástól a beszerelésig.

4. A jelen tényei, a jövő lehetőségei

A cég jelenlegi anyagi helyzete, sajnos az előző vezetés hanyag gazdálkodásának köszönhetően nem mutat szép képet. Mivel életbe lépet az inkasszó, így a gazdálkodást igen megnehezítette, hogy a számlánkat nem tudjuk használni, és az összes beérkező anyagi forrást a tartozás rögtön felemészt.

Annak érdekében, hogy fent tudjunk maradni, egy tőkeinjekcióra lenne szükségünk, legalább a NAV felé lévő tartozásállományunk megszüntetése érdekében, mert utána a beszállítói tartozásokat szépen lassan ki tudnánk fizetni partnereink, beszállítóink felé.

Azon csoportvezetőimmal, kollégáimmal, akik alkalmazottként dolgoznak a cégben, azon dolgozunk és fogunk a jövőben is dolgozni, hogy a lehető leghamarabb kilábaljunk ebből a gödörből, amibe a cég sodródott, de ez csak úgy lehetséges, ha a Városvezetés, a Tisztelt Testület, és Mi a Városüzemeltető Kft. egymással kommunikálva, egy irányvonalat követve egyetértésben együttműködünk.